

Paragraaf Verbonden Partijen

De Verbonden Partij: een specifieke samenwerkingspartner

Om verschillende redenen voert de gemeente Leusden diverse gemeentelijke taken niet zelf uit, maar laat dit door een derde rechtspersoon doen. Vaak vanwege schaalvoordelen, soms vanwege de noodzaak om slagvaardiger te kunnen handelen. De vorm waarin de samenwerking wordt gegoten – een (publiekrechtelijke) gemeenschappelijke regeling waarin wij samenwerken met andere overheden of een publiek private samenwerking met private partijen – is afhankelijk van de aard van de uitbestede taak. Soms kan de gemeente niet vrij kiezen om een taak zelf uit te voeren en is zij op grond van wetgeving min of meer verplicht om een gemeenschappelijke regeling aan te gaan (bijvoorbeeld VRU en RUD). Rechtspersonen waarin wij samenwerken noemen wij verbonden partijen.



Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording zijn Verbonden Partijen externe organisaties waarin de gemeente zowel een *bestuurlijk belang* als een *financieel belang* heeft. Het gaat dan om Gemeenschappelijke Regelingen op grond van de Wgr en om deelnemingen in vennootschappen, verenigingen en stichtingen. Onder een *bestuurlijk belang* wordt verstaan: een zetel in het bestuur van de verbonden partij, of het hebben van stemrecht. Met een *financieel belang* wordt bedoeld dat de gemeente middelen ter beschikking heeft gesteld die ze kwijt is in het geval van faillissement van de verbonden partij en/of als de financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente (overigens geldt dit niet bij deelnemingen in een NV).

Verbonden partijen dienen een publiek, openbaar belang en dragen bij aan de realisatie van beoogde doelstellingen van de beleidsprogramma's. De gemeente blijft uiteindelijk verantwoordelijk voor het realiseren van deze beleidsprogramma's. De raad heeft een kader stellende en controlerende taak en ziet erop toe dat de verbonden partijen bijdragen aan de doelstellingen in de programma's.

Lokale en regionale sturing op Verbonden Partijen



Het laten uitvoeren van gemeentelijke taken door Verbonden Partijen heeft het risico dat de democratische controle niet optimaal is. Bij de realisering van beoogde gemeentelijke doelen is een optimale borging van het publieke belang echter essentieel.

Sinds 2015 is (op initiatief van de Leusdense raad) daarom een regionale werkwijze voor de sturing en controle op verbonden partijen van kracht. Deze werkwijze is ook beschreven in de [Nota Verbonden Partijen \(2013\)](#) en is door het huidige college bekrachtigd in het Coalitieakkoord 2014-2018. De werkwijze is in 2014 regionaal opgenomen in het [Manifest Verbonden Partijen](#), dat is ondertekend door 10 gemeenteraden uit de regio Zuid-Oost Utrecht. De werkwijze haakt in op de aangescherpte Wet Gemeenschappelijke Regelingen (Wgr) 2015. Krachtens de Wgr dienen verbonden partijen jaarlijks vóór 15 april een kadernota met algemene financiële en beleidsmatige kaders voor het volgende begrotingsjaar aan de raad aan te bieden. Dit is vooral van groot belang bij voorgenomen inhoudelijke of financiële wijzigingen. In de regionale werkwijze worden de verbonden partijen verzocht hun kadernota uiterlijk op 31 januari in te dienen, zodat de raad nog een

zienswijze op voorgestelde wijzigingen kan indienen vóórdat het AB van de verbonden partij de concept-begroting vaststelt. Zo wordt het zwaartepunt van sturing door de raad meer vooraan in de beleids- en begrotingscyclus geplaatst.

De raad heeft per verbonden partij twee “rapporteurs” benoemd. Zij volgen namens de hele raad de ontwikkelingen bij de verbonden partij nauwgezet en informeren de raadsfracties.

Beheersingsmethodiek voor verbonden partijen

De gemeente monitort de verbonden partijen door het beoordelen van management- en bestuursrapportages en de begrotingen en jaarrekeningen van de betreffende instellingen. Het college rapporteert de raad gedurende het jaar in de P&C-documenten over relevante ontwikkelingen zoals het aangaan of beëindigen van verbonden partijen, wijzigingen in de doelstellingen, nieuwe financiële risico's en beleidswijzigingen in de uitvoering van de taken.

In 2018 zijn er gemeenteraadsverkiezingen en is de verwachting dat er weer een nieuw Coalitieakkoord zal worden opgesteld. Daarnaast dateert de Nota Verbonden Partijen van 2013. Sturing en controle op verbonden partijen is en blijft belangrijk voor de raad. Daarom is het goed om met de nieuwe raad in 2018 na te gaan of de huidige nota niet moet worden geactualiseerd.

De samenwerking Basisregistratie Grootchalige Topografie (BGT) heeft tot eind 2018 het kenmerk van een projectorganisatie. In 2017/2018 wordt geëvalueerd hoe de samenwerking verloopt. Als wordt besloten om de samenwerking te continueren en om te zetten naar een samenwerking voor onbepaalde tijd, dan zal een voorstel (businesscase) aan de raad worden gedaan.



Overzicht verbonden partijen 2018

Naam verbonden partij	Programma begroting	Juridische rechtsvorm
1. GBLT (belastingen)	Bestuur	Gemeenschappelijke Regeling
2. GGD regio Utrecht (GGDrU)	Bestuur en Samenleving	Gemeenschappelijke Regeling
3. Inkoopbureau Midden Nederland (IBMN)	Bestuur	Stichting
4. Veiligheidsregio Utrecht (VRU)	Bestuur	Gemeenschappelijke Regeling
5. Vitens	Bestuur	Vennootschap (NV)
6. Regionale uitvoeringsdienst (RUD)	Bestuur en Leefomgeving	Gemeenschappelijke Regeling
7. Afval Verwijdering Utrecht (AVU)	Leefomgeving	Gemeenschappelijke Regeling
8. Regionale Werkvoorziening Amersfoort e.o. (RWA)	Samenleving	Gemeenschappelijke Regeling
9. Amfors Holding BV	Samenleving	Vennootschap (BV)
10. Samenwerking Bedrijfsvoering BNLN	Bestuur	Regeling zonder meer

Bestuurlijke ontwikkelingen binnen de Verbonden Partijen

GGD regio Utrecht

De ontwerpbegroting laat een sluitende begroting zien op basis van de uitgangspunten in de kadernota 2018 en is dus technisch sluitend. Parallel aan het proces van deze begroting loopt het proces van de ombuigingen ter dekking van de intensiveringen. Hierbij is de opdracht om dit uit te voeren binnen de budgettaire kaders.

RUD

De planning is dat de RUD Utrecht per 2018 overgaat naar outputfinanciering. Er wordt een nieuwe dienstverleningsovereenkomst afgesloten met ingang van 2018.

RWA en Amfors

RWA en Amfors bevinden zich in een transitiefase. Het traditionele SW-bedrijf wordt omgevormd naar een 'mens-ontwikkel-bedrijf'.

AVU

Thans ligt een voorstel voor om de AVU om te vormen tot een "Bedrijfsvoeringsorganisatie" conform de Wgr 2015. Dit krijgt naar verwachting begin 2018 zijn beslag.

Recreatieschap Utrechtse Heuvelrug, Vallei en Kromme Rijn

Per 1-1-2018 is het recreatieschap opgeheven. In de loop van 2018 zal de voorziening in de begroting voor dit doel worden aangewend. Het recreatieschap is echter niet meer in deze paragraaf opgenomen.

Samenwerking Bedrijfsvoering Bunschoten, Leusden, Nijkerk, Putten (BLNP)

Per 1 januari 2017 zijn de gemeenten Bunschoten, Leusden, Nijkerk en Putten formeel van start gegaan met de samenwerking op de volgende taakvelden van de bedrijfsvoering: Financiën, ICT, Juridische zaken en P&O. De meerwaarde van deze samenwerking zit onder meer in het samenvoegen van werkzaamheden en het gezamenlijk inzetten van de ambtelijke capaciteit. Daardoor kunnen we elkaar versterken. Dat komt uiteindelijk de dienstverlening aan onze inwoners ten goede. De businesscases die zijn gemaakt laten zien dat er voordelen en resultaten behaald kunnen worden in het waarom van de samenwerking. Het gaat daarbij om:

- een betere kwaliteit van dienstverlening;

- een minder kwetsbare positie bij een toenemend takenpakket en de eisen die daaraan gesteld worden;
- een kostenbesparing door gezamenlijke inkoop, standaardisatie en harmonisatie van werkzaamheden;
- een grotere kans voor het personeel in (door-) ontwikkeling en breedte en diepte in het takenpakket

Actuele informatie per verbonden partij

1. GBLT (Gemeenschappelijk Belastingkantoor Lococensus – Tricijn)


<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Gemeenschappelijke regeling	
<i>Programma in gemeentebegroting:</i>	Domein Bestuur – programma Samenwerking	
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Juiste en klantgerichte uitvoering van gemeentelijke belastingverordeningen en kwijtscheldingsregels en waardering onroerende zaken.	
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Elke deelnemer heeft met één bestuurslid zitting in het AB.	
<i>Wijze financieel belang:</i>	De grondslagen voor de gemeentelijke bijdrage zijn ontleend aan de Basisregistratie Personen en de WOZ-basisregistratie (aantallen inwoners en WOZ-objecten).	
<i>Financieel belang in % en Euro:</i>	2,5% oftewel € 390.700 (in 2016)	
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	€ 2.024.000 (2016)	
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 988.000 (eind 2016)	
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 9.495.000 (eind 2016)	
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	GBLT beschikt in principe niet over eigen (weerstand)vermogen. Financiële resultaten worden verrekend met de deelnemers van de gemeenschappelijke regeling. Wel zijn er twee bestemmingsreserves gevormd, bedoeld om eventuele frictiekosten te dekken die ontstaan door formatiereductie als gevolg van bezuinigingsdoelstellingen, en voor het opvangen en egaliseren van WOZ-proceskostenvergoedingen.	

2. GGD regio Utrecht (GGDrU)

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Gemeenschappelijke Regeling	
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Bestuur – programma Veiligheid Domein Samenleving – programma Sociaal Domein	
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	- Invulling geven aan de wettelijke rol bij crises en rampen - Bevorderen van een goede basisgezondheid en gelijke kansen op gezondheid voor de inwoners, onder meer door preventie.	
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Elke gemeente is met een lid vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur en (met uitzondering van gemeente Utrecht) ook in de bestuurscommissie. Het AB benoemt het DB.	
<i>Wijze financieel belang:</i>	De kosten van de wettelijke basistaken worden bij alle deelnemers in rekening gebracht; keuzetaken/maatwerk alleen bij de gemeenten waarvoor de taken zijn uitgevoerd. Een voordelig of nadelig saldo over het begrotingsjaar wordt over de deelnemende gemeenten omgeslagen op basis van het aantal inwoners per 1 januari van dat jaar.	
<i>Financieel belang in % en Euro:</i>	ca 3% (2018), € 924.400	
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	-/- € 38.000 (2018), ten laste van eigen vermogen gebracht	

<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 2.183.000 (eind 2018)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 11.319.000 (eind 2018)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	De verhouding tussen de vaste (inwoner)bijdrage en de maatwerk-opbrengsten moet zodanig zijn, dat de GGDrU in de financieringsstructuur een eventuele daling van maatwerkinkomsten zelf kan opvangen.


3. Inkoopbureau Midden Nederland

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Stichting
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Bestuur – programma Samenwerking
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Professionalisering inkoopproces voor deelnemende gemeenten 
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	In het bestuur van de stichting wordt de gemeente vertegenwoordigd door de gemeentesecretaris.
<i>Wijze financieel belang:</i>	Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden – rekening houdend met de minimum afnameverplichting - uren op basis van feitelijke afname vergoed aan het IBMN.
<i>Financieel belang in % en Euro</i>	De gemeente Leusden draagt € 80.600 (circa 10%) bij in de totale opbrengsten van het IBMN. (begroting 2016)
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	€ 11.035 (eind 2015)
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 91.233 (eind 2015)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 169.237 (eind 2015)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	Niet realiseren van doelstelling van kostendekkendheid organisatie IBMN (regulier bedrijfsvoeringsrisico IBMN)

4. Veiligheidsregio Utrecht (VRU)

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Gemeenschappelijke regeling
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Bestuur – programma Veiligheid
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Adequate brandweezorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing 
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Alle burgemeesters van de 26 Utrechtse gemeenten hebben zitting in het AB.
<i>Wijze financieel belang:</i>	Jaarlijkse inwonersbijdrage op basis van verhoudingen van budgetten binnen het gemeentefonds, de zgn. "ijkpuntscores".
<i>Financieel belang in % en Euro :</i>	2% , € 1.388.000 (2018)
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	€ 1.746.000 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 6.859.000, incl. nog te bestemmen resultaat van € 1.746.000 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 47.753.000 (eind 2016)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	- FRICTIE- en ontvlechtingkosten die door de overgang naar een landelijke meldkamer achterblijven bij de VRU. - Formatie en/of frictiekosten door de komst van de Omgevingswet in 2018


5. Vitens

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Naamloze Vennootschap
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Bestuur – programma Samenwerking (voorstel)
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Vitens is het grootste drinkwaterbedrijf in Nederland en verzorgt de drinkwatervoorziening in de gemeente Leusden. Vitens is in 2006 ontstaan uit fusies van lokale en regionale drinkwaterbedrijven. 
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Bezit van aandelen.
<i>Wijze financieel belang:</i>	Gemeente Leusden heeft sinds 2006 een aandelenportefeuille van 25.902 aandelen € 1,00 Vitens.
<i>Financieel belang in % en Euro</i>	Ongeveer 0,5%
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	€ 13.000.000 (verwacht over 2018). Een deel van het financieel resultaat wordt als dividend aan de aandeelhouders uitgekeerd. Het verwacht dividend over 2017 (uitbetaald in 2018) bedraagt € 3,22 per aandeel, dus voor Leusden ongeveer € 83.400
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 526.300.000 (verwacht eind 2017) € 525.700.000 (verwacht eind 2018)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 1.223.800.000 (verwacht eind 2017) € 1.233.900.000 (verwacht eind 2018)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente :</i>	De financiële risico's zijn zeer beperkt. Er is geen verplichte afdekking van een eventueel tekort; aandeelhouders van een NV zijn niet aansprakelijk voor de schulden van een NV.


6. Regionale Uitvoeringsdienst (RUD)

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Gemeenschappelijke regeling
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Bestuur – programma Veiligheid Domein Leefomgeving – programma Duurzaamheid
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Het behartigen van de belangen van de deelnemers tezamen en van iedere deelnemer afzonderlijk op het gebied van de fysieke leefomgeving. Het zorgdragen van een goede, klantvriendelijke en efficiënte uitvoering van de opgedragen milieutaken. 
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Elke deelnemende gemeente heeft een zetel in het Algemeen Bestuur.
<i>Financieel belang in % en Euro</i>	2,5% oftewel € 277.895 (begroting 2018)
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	€ 306.261 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 1.718.572 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 1.700.154 (eind 2016)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	Outputfinanciering (productie, kengetallen en innovatie), ziekteverzuim, bedrijfsvoering.


7. Afvalverwijdering Utrecht

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Gemeenschappelijke regeling
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Leefomgeving – programma Duurzaamheid
<i>Openbaar belang van deelname in de verbonden partij:</i>	Zorgen voor goede, reguliere en milieu verantwoorde transport, overslag, be- en verwerking van huishoudelijk afval uit de deelnemende gemeenten. Tevens kennisuitwisseling en –vergroting op het gebied van efficiënte afvalinzameling en –verwerking.
	
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Het AB bestaat uit 1 lid uit elke gemeente.
<i>Wijze financieel belang:</i>	Baten en lasten worden 100% aan de deelnemers doorberekend. De GR heeft een 100% belang in de NV Afvalverwijdering Utrecht (en is zo hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele omzetbelastingsschulden van de NV), en een minderheidsbelang in de NV Rova Holding.
<i>Financieel belang in % en Euro:</i>	2% oftewel € 455.037 (2016)
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	€ 122.936 (2016)
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 365.548 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 14.365.170 (eind 2016)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	Normale bedrijfsrisico's zoals rente-, krediet-, debiteuren- en investeringsrisico's


8. Regionaal Sociaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en Omstreken (RWA)

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Gemeenschappelijke regeling
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Samenleving – programma Sociaal Domein
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Het realiseren van voldoende passend werk voor mensen met een SW-indicatie.
	
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	Elke deelnemende gemeente is in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door de portefeuillehouder Werk en Inkomen.
<i>Wijze financieel belang:</i>	De gemeente stelt de ontvangen rijksbijdrage WSW volledig ter beschikking aan RWA. Daarnaast draagt elke gemeente naar rato bij in een eventueel negatief exploitatiesaldo.
<i>Financieel belang in % en Euro</i>	6,5% , € 223.000 (2018)
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	Eind 2016: Exploitatietekort van € 4.510.000. Dit is aangezuiverd door Amfors met € 1.742.000 en door gemeenten met € 2.768.000 (waarvan Leusden € 166.000)
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	0 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 16.169.000 (eind 2016)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente:</i>	Het aantal SW-ers binnen RWA zal jaarlijks afnemen, maar deze uitstroom is lager dan de uitstroom waarop het macrobudget van de rijkssubsidie is gebaseerd. De begroting 2018 gaat uit dat dit effect volledig wordt gecompenseerd door het Rijk. Daarnaast betekent een afnemende rijksbijdrage per SW-er een nadeliger subsidieresultaat, wat moet worden opgevangen door een hoger netto resultaat van Amfors en waar nodig een hogere gemeentelijke bijdrage.

9. Amfors Holding

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Besloten Vennootschap (met gemeentelijke deelneming)
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Samenleving – programma Sociaal Domein
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Het realiseren van voldoende passend werk voor mensen met een SW-indicatie. 
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	De portefeuillehouders Financiën uit de deelnemende gemeenten zijn aandeelhouder van Amfors Holding. Zij controleren begroting, jaarrekening en beleidsplannen. Daarnaast is er een Raad van Commissarissen bestaande uit personen zonder bestuurlijke binding met de gemeenten.
<i>Wijze financieel belang:</i>	De gemeente Leusden bezit aandelen Amfors.
<i>Financieel belang in % en Euro:</i>	6,5% (2018)
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	Eind 2016: € 0 (betreft resultaat na aanzuivering tekort aan RWA van € 1.742.826)
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	€ 2.500.000 (eind 2016)
<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	€ 4.157.223 (eind 2016)
<i>Risico's voor financiële positie gemeente :</i>	Door het dalende aantal SW-ers bij RWA en een afnemende rijksbijdrage moeten de toenemende kosten bij RWA worden opgevangen door een hoger netto resultaat van Amfors. De gemeente is erg afhankelijk van het behalen van de operationele resultaten van Amfors, die ter aanvulling van het negatief subsidieresultaat RWA nodig is om zodoende de gemeente niet meer te laten bijdragen.

10. Samenwerking bedrijfsvoering BLNP

<i>Juridische rechtsvorm:</i>	Regeling zonder meer
<i>Programma in begroting:</i>	Domein Bestuur – programma Samenwerken
<i>Algemeen belang van deelname in de Verbonden Partij:</i>	Doel is om op een aantal bedrijfsvoeringgebieden (Financiën, Juridische Zaken, HRM en ICT) structureel samen te werken. 
<i>Wijze bestuurlijk belang:</i>	De Regeling zonder meer heeft geen eigen rechtspersoonlijkheid, bestuur en begroting. Wel kent de organisatie een stuurgroep waarin de burgemeesters zitting hebben en een regiegroep waarin de gemeentesecretarissen deelnemen.
<i>Wijze financieel belang:</i>	De verdeelsleutel voor de BLNP-samenwerking is de verhouding van de optelsom van de omvang van het begrotingsdeel in hun huidige gemeentelijke begroting op de vier samenwerkingstaken ten aanzien van personeelskosten, kosten inhuur derden en ICT-kosten. Deze verhouding is: Bunschoten 16,33%, Leusden 28,95% , Nijkerk 35,54%, Putten 19,19%. Deze verhouding wordt toegepast op enerzijds gezamenlijke investeringen en anderzijds op te realiseren besparingen binnen de samenwerking.
<i>Financieel belang in % en Euro:</i>	28,95% (2018) -
<i>Meest recente financieel resultaat:</i>	De regeling is per 1-1-2017 van start gegaan, cijfers over het eerste jaar zullen pas in 2018 voor het eerst beschikbaar zijn.
<i>Meest recente omvang Eigen vermogen:</i>	De samenwerking heeft geen eigen vermogen, hiervoor dient het eigen vermogen van de afzonderlijke gemeente.

<i>Meest recente omvang Vreemd Vermogen:</i>	De samenwerking heeft geen rechtspersoonlijk, kan daarom geen geldleningen sluiten en er is dus geen sprake van vreemd vermogen.
<i>Risico's voor financiële positie gemeente :</i>	In de samenwerking zijn voor de vier taakvelden businesscases opgesteld. Daarin is becijferd dat de samenwerking een gezamenlijke besparing kan opleveren van € 384.000. Het aandeel van Leusden hierbij bedraagt € 100.000. Deze besparing is bij de Voorjaarsnota 2016 ingeboekt. Indien de besparing niet of deels wordt gerealiseerd is er een financieel risico van maximaal € 100.000.